

EMILIA
ROMAGNA
anci



Il percorso di lavoro congiunto comuni-unione in Reno Galliera

VENERDI' 12 SETTEMBRE 2025

WEBINAR
12 SETTEMBRE 2025

Elena Gamberini

Siamo partiti da qui (webinar del 24 giugno) Modello di analisi e sistema di rete Comuni-Unione a supporto del controllo delle funzioni associate

I *punti* di attenzione

1. Programmazione
2. Gestione & Controllo
3. Azioni di sistema (istituzionali e relazionali)
4. Percorsi di lavoro

Esempio: Obiettivo trasversale congiunto comuni-unione per l'analisi delle gestioni associate

Cosa dire per rinforzare questo lavoro di analisi?

- E' un possibile percorso di ***sviluppo ORGANIZZATIVO***
- E' un possibile percorso di ***MOTIVAZIONE INTERNA***
- E' un possibile percorso di ***RILANCIO*** delle gestioni associate come leva per la ***QUALITA'*** dei servizi pubblici

Dove siamo – Strumenti di programmazione Reno Galliera

Città metropolitana di Bologna



Unione Reno Galliera

Cerca nel sito



L'Unione ▾

Servizi ▾

Bandi e Avvisi ▾

Calendario ▾

I Comuni ▾

 L'Unione / Strumenti di programmazione

Strumenti di programmazione

Condividi



[Controllo di gestione e indicatori](#)

[Carta di identità dell'Unione](#)

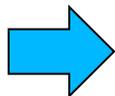
[Bilanci](#)

[PDO Piano degli obiettivi -PIAO Piano integrato di attività e organizzazione](#)

[Documento Unico di Programmazione](#)

[Ciclo della performance](#)

[Resoconti e indagini di soddisfazione dell'utenza](#)



Dove siamo – Il Controllo di gestione Reno Galliera

<https://www.renogalliera.it/unione/uffici-e-servizi/uffici/direzione/direzione-1/programmazione-controllo-di-gestione>

Città metropolitana di Bologna



Cerca nel sito



L'Unione ▾

Servizi ▾

Bandi e Avvisi ▾

Calendario ▾

I Comuni ▾

[🏠](#) [L'Unione](#) / [Uffici e servizi](#) / [Uffici](#) / [DIREZIONE](#) / [Direzione](#) / [Programmazione e controllo di gestione](#)

Controllo di gestione

Il Servizio Controllo di Gestione supporta il percorso di predisposizione, monitoraggio e rendicontazione degli obiettivi e, attraverso appositi indicatori, fornisce alla direzione ed agli amministratori elementi utili finalizzati a migliorare l'azione amministrativa.

Gli stakeholder del Servizio Controllo di gestione sono:

- Amministratori
- Uffici e servizi dell'Unione Reno Galliera

Il Servizio Controllo di gestione collabora con la Direzione nella predisposizione del Documento Unico di programmazione, del Piano degli obiettivi, del monitoraggio e della rendicontazione degli stessi, nel rispetto delle scadenze previste dalla normativa.

Verifica che l'attività dell'ente si uniformi ai criteri di economicità, efficienza ed efficacia, attraverso l'analisi di specifici indicatori di attività e di performance.

Fornisce agli amministratori elementi utili per valutare l'adeguatezza delle scelte effettuate per l'attuazione delle linee di mandato.

Effettua analisi di dettaglio su specifiche attività.

Condividi



Organigramma



DIREZIONE

Area SERVIZI ALLA PERSONA

Area AFFARI GENERALI

Area POLIZIA LOCALE

Area GESTIONE DEL TERRITORIO

Area FINANZIARIA

Dove siamo – Il Controllo di gestione Reno Galliera

<https://www.renogalliera.it/unione/uffici-e-servizi/uffici/direzione/direzione-1/programmazione-controllo-di-gestione>

Città metropolitana di Bologna



Unione Reno Galliera

Cerca nel sito



L'Unione ▾

Servizi ▾

Bandi e Avvisi ▾

Calendario ▾

I Comuni ▾

[🏠](#) [L'Unione](#) / [Uffici e servizi](#) / [Uffici](#) / [DIREZIONE](#) / [Direzione](#) / [Programmazione e controllo di gestione](#) / [Report di gestione](#)

Indicatori

L'Unione Reno Galliera si è dotata di un sistema di Business Intelligence (BI) che consente l'analisi di dati derivanti dalle eterogenee piattaforme applicative in uso presso l'Ente.

Per ogni Servizio (analizzato per centro di costo) sono presenti report di analisi dell'anno in corso e degli anni precedenti, aggiornati ogni semestre.

Analisi complessiva dell'Unione

AREA AFFARI GENERALI

SEGRETERIA e COMUNICAZIONE

CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA

SERVIZI FINANZIARI

AREA SERVIZI ALLA PERSONA

BACK OFFICE e PRESIDI

SOCIALE-anziani disabili

SOCIALE-famiglie minori

Condividi



Organigramma



DIREZIONE

Area SERVIZI ALLA PERSONA

Area AFFARI GENERALI

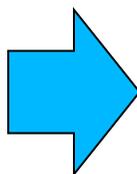
Area POLIZIA LOCALE

Area GESTIONE DEL TERRITORIO

Area FINANZIARIA

Dove siamo – Il Controllo di gestione Reno Galliera

<https://www.renogalliera.it/lunione/uffici-e-servizi/uffici/direzione/direzione-1/programmazione-controllo-di-gestione>



AREA DISTRETTO PIANURA EST

SOCIALE-Ufficio di Piano (attività distrettuale)

SOCIALE-Tutela minori (attività distrettuale)

SOCIALE-Disabili adulti (attività distrettuale)

AREA SERVIZI ALLA PERSONA

APPROFONDIMENTI PER COMUNE

AREA GESTIONE DEL TERRITORIO

SUAP (edilizia e commercio)

URBANISTICA

AREA POLIZIA MUNICIPALE

POLIZIA LOCALE

PROTEZIONE CIVILE

Dove siamo – Report di gestione – Polizia Locale URG

<https://www.renogalliera.it/lunione/uffici-e-servizi/uffici/direzione/direzione-1/programmazione-controllo-di-gestione>

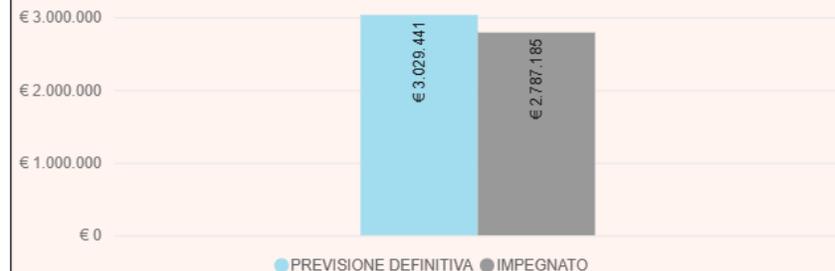
SERVIZIO POLIZIA LOCALE ANNO 2025

aggiornamento contabile al 18/03/2025

OBIETTIVI DI SVILUPPO

TITOLO OBIETTIVO PEG	STATO DI ATTUAZIONE	% REALIZ.
Aggiornamento del piano di protezione civile	Avviato	0
Formazione nuovi assistenti civici	Avviato	0
Progetto sicurezza 2023-2025	Avviato	0
Redazione nuovo Regolamento di Polizia urbana e rurale	Avviato	0

SPESE TOTALI



INDICATORI

INDICATORE	UM	TARGET	ULTIMA RILEVAZIONE	%REALIZ.
alcol test effettuati	NR	1.700		0,00
autocarri controllati	NR	1.000		0,00
gruppi di controllo di vicinato costituiti	NR	75		0,00
indice di tempestività dei pagamenti	GG	30		0,00
Monitoraggio periodico del rispetto dei tempi procedurali e aggiornamento griglia della trasparenza per i servizi di competenza	%	100		0,00
ore educazione stradale nelle scuole	NR	700		0,00
slot machine controlli effettuati	NR	300		0,00

ENTRATE DA SANZIONI

TOTALE SANZIONI



CODICE DELLA STRADA



Città metropolitana di Bologna



Unione Reno Galliera



L'Unione ▾ Servizi ▾ Bandi e Avvisi ▾ Calendario ▾ I Comuni ▾

[Home](#) / [L'Unione](#) / [Uffici e servizi](#) / [Uffici](#) / [DIREZIONE](#) / [Direzione](#) / [Programmazione e controllo di gestione](#) / [Report di gestione](#) / [Approfondimenti per comune](#)

Approfondimenti per comune

[Condividi](#) 

ARGELATO

- [Anziani e disabili](#)
- [Famiglie e minori](#)
- [Nido](#)
- [Biblioteche](#)
- [Servizi scolastici](#)
- [Sport](#)

BENTIVOGLIO

- [Anziani e disabili](#)
- [Famiglie e minori](#)
- [Nido](#)

Organigramma



DIREZIONE

Area SERVIZI ALLA PERSONA

Area AFFARI GENERALI

Area POLIZIA LOCALE

Area GESTIONE DEL TERRITORIO

Area FINANZIARIA

Dove siamo – Report di gestione – Approfondimenti per comune

Es Comune di Argelato – Sindaca Muzic – Servizi scolastici – dati attività

COMUNE DI ARGELATO

SERVIZI SCOLASTICI

ANNO COMPETENZA

SPESE CORRENTI AL NETTO ENTRATE

2022	587.529,67
2023	545.019,32
2024	579.601,01

INDICATORE

2022

2023

2024

assistenza handicap-alunni assistiti	48	48	51
assistenza pasto - iscritti	0	0	0
pre-post scuola-iscritti	259	256	259
refezione-iscritti	609	630	644
refezione-pasti prodotti materna statale	26.527	32.588	34.311
refezione-pasti prodotti primaria	55.055	59.852	68.771
refezione-pasti prodotti secondaria	1.039	0	0
trasporto scolastico-iscritti	131	112	110

Primi highlights Unione Reno Galliera!

- **Tavolo congiunto** Comuni-Unione e CdG (da obiettivo di Piao a PRT a lavoro di analisi interno) ★
- Illustrazione delle **schede PRT** ★
- Selezione delle prime funzioni da analizzare e completare con dati comuni e unione ★
- Verbale e **cartella condivisa** ★
- Confronto **OIV** ★

I fogli di lavoro

- La costruzione delle schede di lavoro, ***dal PRT ai fogli interni***
- La ***selezione dei servizi*** da analizzare (per poi estendere il metodo a tutti i servizi finanziati nel PRT): **Polizia Locale – Risorse Umane – CUC – Servizi educativi**
- I ***criteri da utilizzare*** (es. quale anno da rilevare pre-Unione per ogni servizio, come rivalutare i dati, quali servizi possono essere analizzati autonomamente dall'Unione e invece per quali servizi è necessario il supporto dei Comuni)

I fogli di lavoro 1-primo esempio – visione di impianto Polizia Locale (servizio pre-esistente all'Unione)

Allegato 6: VALORIZZAZIONE DELL'ANALISI DI EFFICIENZA, EFFICACIA ED ECONOMICITÀ PER L'UNIONE DI COMUNI													
VERIFICA DI EFFICACIA/EFFICIENZA da presentare annualmente in fase di rendicontazione del PRT. La seguente scheda va compilata dall'Unione in riferimento anche ai dati dei singoli Comuni													
1- Efficienza													
Funzione/servizio	ENTE	Sezione 1A: DATI COMUNALI				Sezione 1B: DATI UNIONE							
		ultimo anno ante Unione				ANNO 2022		ANNO 2023		ANNO 2024			
		ANNO	Costo corrente (impegnato) ante Unione rivalutato (*)	n. utenti o abitanti	Costo medio per utente	Costo corrente (impegnato) rivalutato (*)	n. utenti o abitanti	Costo medio per utente	Costo corrente (impegnato) rivalutato (*)	n. utenti o abitanti	Costo medio per utente	Costo corrente (impegnato) anno	n. utenti o abitanti
		Fonte Atlante stat metropolitano o su dati Istat(**)			Fonte Atlante stat metropolitano o su dati Istat(**)			Fonte Atlante stat metropolitano o su dati Istat(**)			Fonte Atlante stat metropolitano o su dati Istat(**)		
POLIZIA LOCALE	ARGELATO	2001	RIVALUTAR	9.403	-								
	BENTIVOGLIO	2007	RIVALUTAR	4.904	-								
	CASTELLO D'ARGILE	2007	RIVALUTAR	6.197	-								
	CASTEL MAGGIORE	2010	RIVALUTAR	17.466	-								
	GALLIERA	2007	RIVALUTAR	5.645	-								
	PIEVE DI CENTO	2007		6.960	-								
	SAN GIORGIO DI PIANO	2007	RIVALUTAR	7.761	-								
	SAN PIETRO IN CASALE	2007		11.288	-								
	TOTALE			69.684	-								
RISORSE UMANE	ARGELATO	2007		9.463	-								
	BENTIVOGLIO	2007		4.904	-								
	CASTELLO D'ARGILE	2007		6.197	-								
	CASTEL MAGGIORE	2007		16.873	-								
	GALLIERA	2007		5.645	-								
	PIEVE DI CENTO	2007		6.960	-								
	SAN GIORGIO DI PIANO	2007		7.761	-								
	SAN PIETRO IN CASALE	2007		11.288	-								
	TOTALE			69.091	-								
SERVIZI EDUCATIVI	ARGELATO	2017	RIVALUTAR	9.865	-								
	BENTIVOGLIO	2013	RIVALUTAR	5.489	-								
	CASTELLO D'ARGILE	2013	RIVALUTAR	6.594	-								
	CASTEL MAGGIORE	2013	RIVALUTAR	12.025	-								
	GALLIERA	2014	RIVALUTAR	12.025	-								
	PIEVE DI CENTO	2013	RIVALUTAR	12.025	-								
	SAN GIORGIO DI PIANO	2016	RIVALUTAR	12.025	-								
SAN PIETRO IN CASALE	2013	RIVALUTAR	12.025	-									
	TOTALE			70.630	-								

Costo del servizio e costo del personale compreso di nido, trasporto, handicap

I fogli di lavoro (1-secondo esempio)

Centrale Unica di Committenza

(servizio nato in Unione)

CUC per Interporto Polo Logistico Bologna e altri comuni/unioni in regime di convenzioni

Allegato 6: VALORIZZAZIONE DELL'ANALISI DI EFFICIENZA, EFFICACIA ED ECONOMICITÀ PER L'UNIONE DI COMUNI

VERIFICA DI EFFICACIA/EFFICIENZA da presentare annualmente in fase di rendicontazione del PRT. La seguente scheda va compilata dall'Unione in riferimento anche ai dati dei singoli

Comuni

1- Efficienza

Funzione/servizio	ENTE	Sezione 1A: DATI COMUNALI				Sezione 1B: DATI UNIONE								Sintesi efficienza	
		ultimo anno ante Unione				ANNO 2022			ANNO 2023			ANNO 2024			
		ANNO	Costo corrente (impegnato) ante Unione rivalutato (*)	n. utenti o abitanti Fonte Atlante stat metropolitano su dati Istat(**)	Costo medio per utente	Costo corrente (impegnato) rivalutato (*)	n. utenti o abitanti Fonte Atlante stat metropolitano su dati Istat(**)	Costo medio per utente	Costo corrente (impegnato) rivalutato (*)	n. utenti o abitanti Fonte Atlante stat metropolitano su dati Istat(**)	Costo medio per utente	Costo corrente (impegnato) anno	n. utenti o abitanti Fonte Atlante stat metropolitano su dati Istat(**)		Costo medio per utente
CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA	ARGELATO	2013	-	-	-	€ 137.375,00	74.964	€ 1,83	€ 106.316,89	75.587	€ 1,41	€ 107.852,30	75.933	€ 1,42	S/NO
	BENTIVOGLIO	2013	-	-	-										S/NO
	CASTELLO D'ARGILE	2013	-	-	-										S/NO
	CASTEL MAGGIORE	2013	-	-	-										S/NO
	GALLIERA	2013	-	-	-										S/NO
	PIEVE DI CENTO	2013	-	-	-										S/NO
	SAN GIORGIO DI PIANO	2013	-	-	-										S/NO
	SAN PIETRO IN CASALE	2013	-	-	-										S/NO
	TOTALE		-												S/NO

I fogli di lavoro (2-esempi indicatori) dati parziali – visione di impianto

2-Efficacia							
Funzione/servizio	ENTE	Indicatore di efficacia	Sezione 2A: DATI COMUNALI		Sezione 2B: DATI UNIONE		
			ultimo anno ante Unione		2022	2023	2024
			ANNO	Valore Indicatore di efficacia	Valore Indicatore di efficacia	Valore Indicatore di efficacia	
POLIZIA LOCALE	ARGELATO	nr. incidenti rilevati (verificare se lo teniamo)	2007		353	359	357
	BENTIVOGLIO		2007				
	CASTELLO D'ARGILE		2007				
	CASTEL MAGGIORE		2010				
	GALLIERA		2007				
	PIEVE DI CENTO		2007				
	SAN GIORGIO DI PIANO		2007				
	SAN PIETRO IN		2007				
	TOTALE			0			
	ARGELATO	nr. autocarri pesanti controllati (verificare se lo teniamo)	2007		1087	1150	1315
	BENTIVOGLIO		2007				
	CASTELLO D'ARGILE		2007				
	CASTEL MAGGIORE		2010				
	GALLIERA		2007				
	PIEVE DI CENTO		2007				
	SAN GIORGIO DI PIANO		2007				
	SAN PIETRO IN		2007				
	TOTALE			0			
	ARGELATO	nr. alcol test effettuati (verificare se lo teniamo)	2007		654	1207	1951
	BENTIVOGLIO		2007				
	CASTELLO D'ARGILE		2007				
	CASTEL MAGGIORE		2010				
	GALLIERA		2007				
	PIEVE DI CENTO		2007				
	SAN GIORGIO DI PIANO		2007				
	SAN PIETRO IN		2007	0			
	TOTALE			0			
	ARGELATO	Sospensione/Revisione/Revoca patente	2007		25	55	44
BENTIVOGLIO	2007						
CASTELLO D'ARGILE	2007						
GALLIERA	2007						
PIEVE DI CENTO	2007						
SAN GIORGIO DI PIANO	2007						
SAN PIETRO IN	2007						
CASTEL MAGGIORE	2010						
TOTALE			25	55			
ARGELATO		2007					
BENTIVOGLIO		2007					

I fogli di lavoro (2-esempi indicatori)

Nota: Nella sezione 1B la compilazione delle colonne “ANNO X-2” e “Anno X-1” è facoltativa. Nel caso siano compilate la valutazione della sintesi di efficienza può essere riferita sia al momento pre-Unione che al trend dell’Unione. La sezione 1B può essere compilata solo nel TOTALE.

2-Efficacia

Funzione/servizio	ENTE	Indicatore di efficacia	Sezione 2A: DATI COMUNALI		Sezione 2B: DATI UNIONE			Sintesi efficacia
			ultimo anno ante Unione		2022	2023	2024	
			ANNO	Valore Indicatore di efficacia				
POLIZIA LOCALE	ARGELATO	Accertato (molte fatte)	2007	€ 914.107,00	€ 2.452.075,00	€ 2.340.424,00	€ 2.300.448,00	SI/NO
	BENTIVOGLIO		2007					SI/NO
	CASTELLO D'ARGILE		2007					SI/NO
	GALLIERA		2007					SI/NO
	PIEVE DI CENTO		2007					SI/NO
	SAN GIORGIO DI PIANO		2007					SI/NO
	SAN PIETRO IN CASALE		2007					SI/NO
	CASTEL MAGGIORE		2010					SI/NO
	TOTALE		€ 914.107,00	€ 2.452.075,00	€ 2.340.424,00	€ 2.300.448,00	SI/NO	

Agenda, prossimi passaggi

17 settembre 2025 – Secondo incontro con il ***tavolo responsabili finanziari*** per discussione dati e implementazione

Ottobre - Illustrazione ***in giunta unione*** e visione

Ottobre - Illustrazione al tavolo ***assessori comunali*** con delega al bilancio

Novembre: proposta tavolo coordinamento metropolitano

Verso il.. QRG

Quaderno Reno Galliera delle funzioni associate

