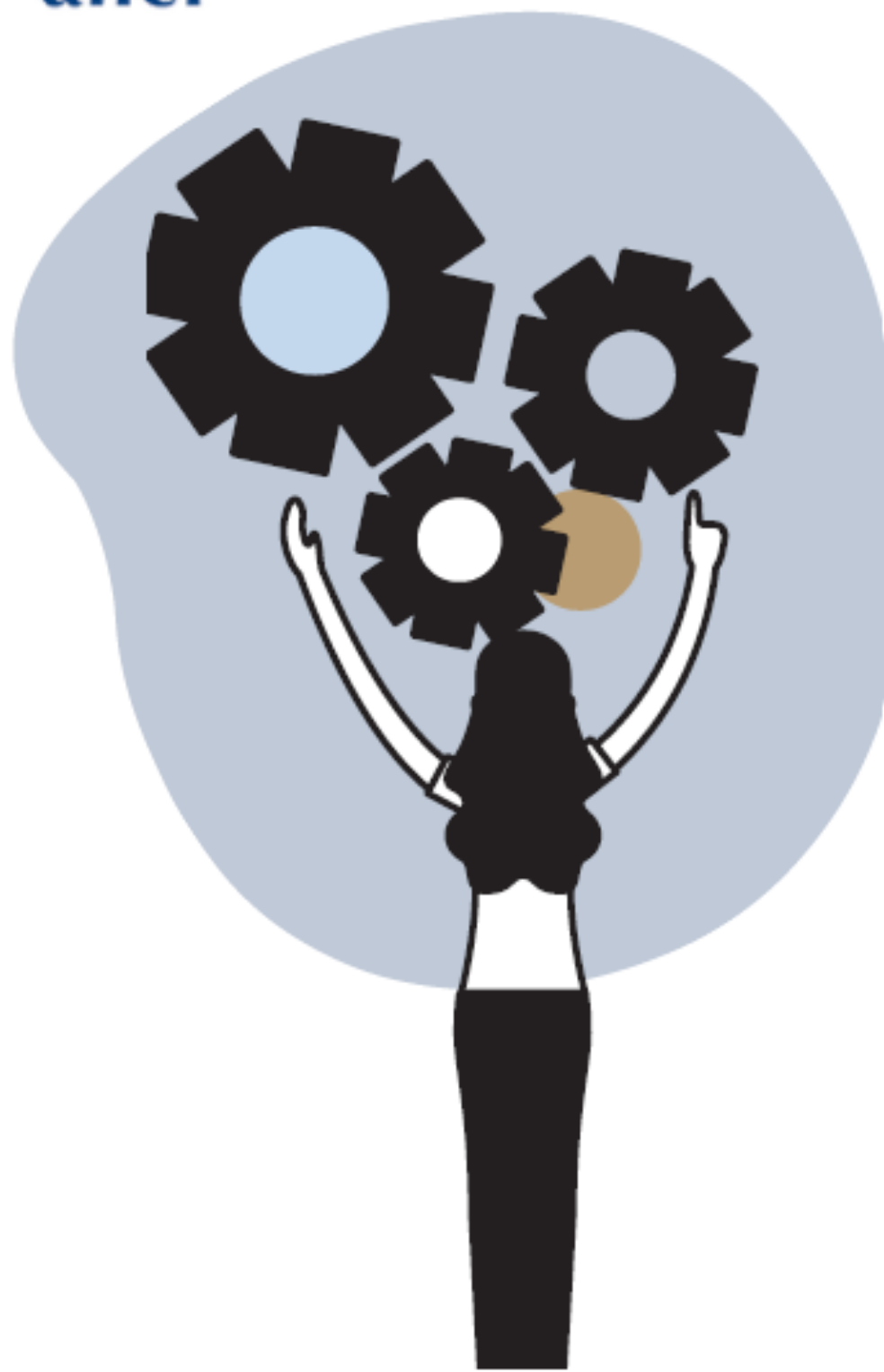




WEBINAR

Esperienza ed evoluzione delle modalità operative di controllo di gestione in Unione

VENERDI' 12 SETTEMBRE 2025 ORE 10-12

Maria Beatrice Morbilli

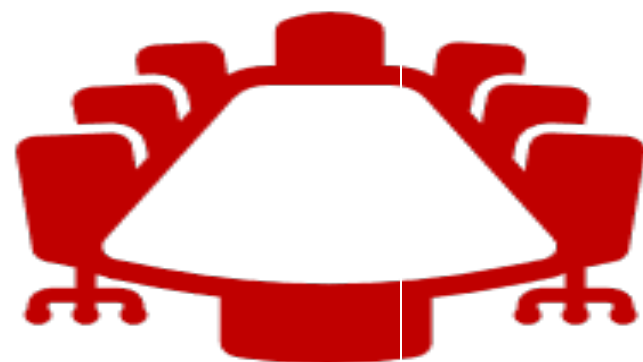
Unione di Comuni Bassa Reggiana

Percorso avviato nell'ANNO 2016: approvazione della convenzione per la gestione associata del servizio **CONTROLLO DI GESTIONE**

- Creare un servizio di supporto alla programmazione politica e operativa
- Integrare l'attività di valutazione dei risultati svolta dal nucleo di valutazione
- Creare sinergie tra Comuni e Unione diffondendo metodi e pratiche finalizzate al controllo di gestione in ogni Comune
- Rispondere alle esigenze degli stakeholders (Organi politici comunali, cittadini, personale Unione e Comuni, Regione sezione autonomie)
- Confrontare l'attività dell'Unione con altre Unioni operanti nel contesto regionale



Evoluzione dell'attività di controllo di gestione - principali elementi inseriti -



**TAVOLO REFERENTI CONTROLLO DI GESTIONE:
Responsabile Unione e responsabili comunali**

Analisi impatto economico servizi associati in Unione

La previsione e la rendicontazione economica viene elaborata annualmente distintamente per ogni servizio associato, determinando le quote a carico dei Comuni (contabilità finanziaria.. «Analitica (centri di costo-Missione/programma)»)

Alcune spese di importo rilevante, che sono contabilizzate in unico capitolo per tutto l'Ente, vengono ripartite tra i centri di costo (assistenza informatica, accantonamento per increm. contrattuali, servizio provveditorato)

spese

- Raggruppamento delle spese in voci utili al confronto negli anni

entrate

- Rappresentazione delle entrate a finanziamento del servizio
- Rappresentazione delle entrate unione e comunali derivanti da attività unionale

Impatto
saldo

- Impatto economico su bilancio comunale

Indicatori
economici

- Indicatori economici (spesa/abitanti o utenti)
- Indicatori entrate (numero accertamenti e/o importo/abitanti e/o contribuenti)

CONFRONTO DEI DATI

(triennale / quinquennale e ante Unione)

Esempio servizio gestione tributi –SPESE-

SPESE DI GESTIONE DEL SERVIZIO	2020	2021	2022	2023	2024	ipotesi prevista nello studio di fattibilità
spese di personale (compreso buoni pasto, formazione e trasferte)						
Software tributi						
Spese postali e spese stampa/ imbusto						
Spese sede principale						
spese varie di funzionamento						
TOTALE						



EMILIA
ROMAGNA
anci

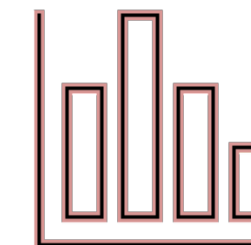
Esempio gestione servizio polizia locale –SPESE-

SPESE CORRENTI	2020	2021	2022	2023	2024
spese di personale (compreso buoni pasto, vestiario, ad. sanit.sicurezza, formazione e trasferte)					
spese per gestione amm.va verbali					
spese per gestione coattivo compreso aggio					
spese automezzi (manutenzione, carburante, noleggio, assicurazione, bollo)					
noleggio Tutor rilevamento infrazioni velocità					
noleggio strumenti semaforici rilevamento infrazioni					
spese e noleggio altri sistemi di rilevamento infrazioni					
gestione videosorveglianza					
altre spese di funzionamento					
TOTALE spese di gestione (escluso spesa di personale)					
TOTALE COMPLESSIVO SPESE DI GESTIONE					

Entrate dei servizi

ANALISI TREND QUINQUENNIO/TRIENNIO rappresentazione dati e/o grafici

- Entrate che finanziano la spesa (trasferimenti comunali, entrate derivanti da attività svolta, contributi etc.)
- Entrate riscosse direttamente dai Comuni (servizio tributi)



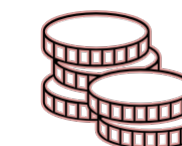
Impatto economico su bilancio comunale

- Quota a carico dei Comuni per il finanziamento della gestione associata
- Entrate a favore dei Comuni derivanti dalla gestione associata



Spese di investimento e loro finanziamento

- Rappresentazione della spesa e relativa fonte di finanziamento



NOTA: rispetto alle spese di investimento sarebbe utile un'analisi e verifica dell'impatto dell'investimento negli anni successivi sia rispetto a maggiori/minori spese correnti conseguenti che a outcome/benefici generati.

Indicatori economici vs indicatori efficacia/efficienza

- Spesa di gestione del servizio/abitanti (comparazione con dati da SOSE opendata)
- Spesa di personale / abitanti
- Impatto economico/abitanti
- Totale accertato/operatori (per tributi)
- Numero accertamenti emessi/operatori (per tributi)
- Totale incassato/abitanti e/o operatori

- Indicatori di attività di polizia locale confrontabile con dati regionali (<https://autonomie.regione.emilia-romagna.it/@@search?SearchableText=GIORNATA%20REGIONALE%20DELLA%20POLIZIA%20LOCALE>):
 - N.operatori/abitanti
 - Richieste di pronto intervento/n.operatori
 - Veicoli controllati/n.operatori

Ricerca e scelta indicatori

- indicatori confrontabili con altre realtà
- Individuare, con Responsabile del servizio e Direttore, indicatori utili a valutare e programmare scelte future

Condivisione dei dati con amministratori

- Commentare la rappresentazione dei dati con relazione del responsabile del servizio che interpreti e contestualizzi i risultati
- Condividere i dati con gli amministratori a supporto della programmazione strategica
- Raccogliere esigenze e spunti per implementare i dati rappresentati per rispondere in modo efficace ai bisogni informativi

Referto controllo di gestione (Unione e Comuni)

- Inserimento indicatori Unione nel Referto di controllo di gestione comunale

Evoluzione del controllo di gestione obiettivi da realizzare Unione BR

valutazione economicità/efficacia rispetto a eventuale gestione diretta comunale attuale

valutazione impatto, nel tempo, degli investimenti attuati da Unione a livello unionale

Controllo di Gestione: la bussola per un'amministrazione efficace

- Controllo di gestione non è solo un processo, ma la **bussola** che guida le nostre azioni verso il **Valore Pubblico**.
- Garantisce l'allineamento tra il "**fare efficiente ed efficace**" dei responsabili dei servizio, la "**trasparenza**" dei referenti del controllo di gestione e le **decisioni strategiche** degli amministratori.
- È la **sinergia tra queste figure** che tiene salda la bussola, permettendoci di navigare verso i nostri obiettivi.

